

contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos

controles internos da companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante

nossos trabalhos. Conforme NBC TA 700 – item 40(b) é compulsório apenas para as entidades listadas, o fornecimento também aos responsáveis pela governança, declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicados de todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. A descrição em nosso relatório de auditoria, dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria, conforme NBC TA 701 – item 5 é compulsório apenas as entidades listadas. A obrigatoriedade desses assuntos às entidades listadas não são aplicáveis a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório por suas consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de março de 2017.



SGS Auditores Independentes  
CRC 2SP 020.277/O-5

Silvio de Jesus  
CRC 1SP 141.676/O-7

## Sada Transportes e Armazenagens S/A

CNPJ (MF) 19.199.348/0001-88

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as., as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2.016 e 2.015. Permanecemos ao inteiro dispor dos prezados acionistas para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. São Bernardo do Campo (SP), 31 de dezembro de 2016. A Administração.

#### Balanco Patrimonial Realizado em 31.12.2016 e 2015 (Em reais)

Ativo	Pela Legislação Societária	
	2016	2015
<b>Ativo Circulante</b>	<b>141.630.559,50</b>	<b>152.611.720,63</b>
Disponibilidades	1.755.253,01	10.569.657,23
Aplicações de Liquidez Imediata	24.046.551,13	46.287.528,58
Clientes	106.162.060,81	86.978.327,42
Adiantamentos Concedidos	3.466.621,47	4.352.558,99
Devedores Diversos	4.593.018,83	2.056.122,96
Impostos a Recuperar	15.731,73	327.776,38
Estoques	1.591.322,52	2.039.749,07
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>186.713.673,43</b>	<b>182.463.523,87</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>81.800.129,97</b>	<b>76.442.861,96</b>
Depósitos Judiciais	81.800.129,97	76.442.861,96
<b>Investimentos</b>	<b>72.678.604,21</b>	<b>71.180.098,22</b>
Participações Societárias e Outros	72.678.604,21	71.180.098,22
<b>Imobilizado</b>	<b>31.226.416,03</b>	<b>33.552.722,08</b>
Veículos	49.838.952,98	46.684.095,88
Maquinas Equipamentos e Ferramentas	21.444.175,57	20.826.233,50
Terenos	250.782,07	250.782,07
Edificações e Benfeitorias	6.296.064,58	6.134.415,54
Cestos Metálicos	132.988,97	132.988,97
Moveis e Utensílios	3.702.005,78	2.921.364,04
Equipamentos de Informática	6.759.976,57	6.893.032,07
Depreciação Acumulada	(57.198.530,49)	(50.290.189,99)
<b>Intangível</b>	<b>1.008.523,22</b>	<b>1.287.841,61</b>
Direitos de Uso Software / Telefone	3.749.793,80	3.568.634,87
Amortização Acumulada	(2.741.270,58)	(2.280.793,26)
<b>Total do Ativo</b>	<b>328.344.232,93</b>	<b>335.075.244,50</b>
<b>Passivo</b>	<b>2.016</b>	<b>2.015</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>89.416.251,57</b>	<b>88.198.525,41</b>
Fornecedores	38.057.063,48	18.872.009,07
Obrigações com Pessoal	12.219.443,06	17.784.110,07
Obrigações Previdenciárias	2.847.643,13	3.364.730,27
Obrigações Tributárias	18.588.245,97	19.569.900,18
Cretores Diversos	730.630,60	6.796.897,53
Frete e Seguros a Pagar	14.418.368,44	14.574.969,73
Antecipação de Clientes	258.752,94	3.881.170,59
Empréstimos e Financiamentos	2.296.103,95	3.354.737,97
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>87.756.724,39</b>	<b>81.804.191,38</b>
Tributos a Pagar a Longo Prazo	86.912.533,77	80.960.000,76
Obrigações com Terceiros Longo Prazo	844.190,62	844.190,62
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>151.171.256,97</b>	<b>165.072.527,71</b>
Capital Social	75.000.000,00	75.000.000,00
Reserva Legal	10.694.199,53	10.389.263,07
Reserva de Lucros	65.477.057,44	79.683.264,64
<b>Total do Passivo</b>	<b>328.344.232,93</b>	<b>335.075.244,50</b>

**Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Findos em 31/12/2016 e 2015:**

**1 - Contexto Operacional:** A Sada Transportes e Armazenagens S/A é uma Sociedade Anônima de capital fechado, tem por objetivo social, conforme seu Estatuto a Prestação de Serviços Nacionais e Internacionais de Transportes Rodoviários e Ferroviários, de Armazenamento, Reparação de Veículos Automotores, Vendas de Componentes Mecânicos e Combustíveis Derivados do Petróleo e Alcool, e Armazém Geral.

**2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e apresentadas em conformidade com as disposições contidas na lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) e suas respectivas alterações (Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09). Essas leis tiveram como principal objetivo atualizar a legislação societária brasileira para possibilitar o processo de convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil com aquelas constantes nas normas internacionais de contabilidade. Com o advento destas legislações, procedimentos técnicos contábeis vêm sendo expedidos em consonância com os padrões internacionais de contabilidade pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - (CPC) aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade - (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

**a. Base de Mensuração:** As demonstrações Contábeis da Companhia foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo reconhecidos nos Balanços Patrimoniais.

**b. Moeda Funcional de Apresentação:** As demonstrações Contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

**3 - Sumário das Principais Práticas Contábeis Adotadas: A - Regime de Competência e Segregação de Prazos:** A SADA adota o Regime de Competência para registro de suas transações. O critério utilizado pela Companhia para o registro de Ativos e Passivos Circulantes reflete as operações cuja realização ou Exigibilidade ocorram até o final do exercício seguinte, sendo que as demais transações são consideradas de longo prazo e, conseqüentemente, registradas no Não Circulante.

**B - Caixa e Equivalentes de Caixa:** Compreendem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimentos original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor justo, e são utilizados pela Companhia na Gestão das Obrigações de curto prazo.

**C - Duplicatas a Receber:** As contas a receber de clientes estão apresentadas a valores de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras. Fundamentada em criteriosa análise dos créditos, que leva em consideração o histórico e os riscos envolvidos em cada operação, são constituídas provisões em montantes considerados suficientes para créditos cuja recuperação é considerada duvidosa.

**D - Estoques/Almoxarifado:** Compreendem o somatório dos itens de manutenção e materiais de expediente com o objetivo de utilização própria no curso normal de suas atividades operacionais e administrativas, estão avaliados pelo custo médio de aquisição, que não excede o valor de Mercado.

**E - Investimento:** Os Investimentos em sociedades controladas estão avaliados pelo Método de Equivalência Patrimonial - MEP, conforme nota 4 (quatro). Os demais investimentos estão contabilizados pelo custo corrigido até 31/12/1995.

**F Imobilizado: Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável (impairment), quando necessário.

**F.1 - Intangível - Softwares:** As Licenças de Programas de computador (softwares) e de sistemas de Gestão Empresarial adquiridas são capitalizadas e amortizadas conforme a vida útil estimada. As despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas no Resultado do Exercício quando incorridas.

**G - Fornecedores:** Representam as obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios (ciclo operacional) e decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia estando registrados pelos seus valores originais, sujeitos a atualizações cambiais e monetárias, quando aplicável.

**G.1 - Ajuste a Valor Presente:** As contas sujeitas a ajuste a valor presente são as contas a receber de clientes e as contas a pagar a fornecedores. Estas não foram trazidas a seu valor presente em virtude de os prazos de liquidação serem inferiores a 60 dias.

**H - Depósitos Judiciais / Tributos a Longo**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em R\$)	Capital Social		Reserva de Retenção de Lucros		Reservas de Lucros		Lucros/Prejuízos Acumulados		Patrimônio Líquido	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Saldos em 31/12/2014</b>	<b>75.000.000,00</b>	-	<b>82.977.030,20</b>	-	<b>10.246.829,68</b>	-	-	-	<b>168.223.859,88</b>	-
Distribuição de Lucros	-	-	(6.000.000,00)	-	-	-	-	-	(6.000.000,00)	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	2.706.234,44	2.706.234,44	2.706.234,44	2.706.234,44
Constituição de Reserva	-	-	-	-	2.706.234,44	142.433,39	(2.706.234,44)	(2.706.234,44)	142.433,39	142.433,39
<b>Saldos em 31/12/2015</b>	<b>75.000.000,00</b>	-	<b>79.683.264,64</b>	-	<b>10.389.263,07</b>	-	-	-	<b>165.072.527,71</b>	-
Distribuição de Lucros	-	-	(20.000.000,00)	-	-	-	-	-	(20.000.000,00)	-
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	6.098.729,25	6.098.729,25	6.098.729,25	6.098.729,25
Constituição de Reserva	-	-	-	-	5.793.792,80	304.936,46	(6.098.729,25)	(6.098.729,25)	-	-
<b>Saldos em 31/12/2016</b>	<b>75.000.000,00</b>	-	<b>65.477.057,44</b>	-	<b>10.694.199,53</b>	-	-	-	<b>151.171.256,97</b>	-

#### Demonstração do Resultado (Em R\$)

Demonstração do Resultado (Em R\$)	Pela Legislação Societária	
	2016	2015
Receitas bruta dos serviços / fretes e carretos	812.033.410,55	870.312.310,24
Receitas bruta dos produtos vendidos	4.761.196,92	12.208.114,76
Devoluções e descontos incondicionais	(4.622.390,59)	(9.632.550,59)
Tributos sobre vendas e serviços	(126.000.084,31)	(153.293.339,29)
<b>Receita líquida</b>	<b>686.172.132,57</b>	<b>719.594.535,12</b>
Custo produtos e serviços vendidos	(606.993.243,30)	(652.433.915,49)
<b>Lucro bruto</b>	<b>79.178.889,27</b>	<b>67.160.619,63</b>
Despesas administrativas	(66.699.533,71)	(81.402.361,42)
Resultados participações societárias	(3.501.362,16)	(647.305,12)
Outras receitas operações continuadas	64.988,82	10.449.970,69
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>	<b>9.042.982,22</b>	<b>(4.439.076,22)</b>
Receitas financeiras	7.037.228,37	9.480.739,06
Despesas financeiras	(1.005.191,36)	(924.292,74)
<b>Resultado do exercício antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>15.075.019,23</b>	<b>4.117.370,10</b>
Imposto de renda	(6.185.160,41)	(3.249.761,57)
Contribuição social sobre o lucro líquido	(2.357.764,08)	(1.251.442,32)
Participações de debêntures, empregados e administradores	(594.333,54)	(462.117,50)
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>	<b>5.937.761,20</b>	<b>(845.951,29)</b>
Resultado líquido de operações descontinuadas	160.968,05	3.694.619,13
<b>Lucro ou prejuízo líquido do exercício</b>	<b>6.098.729,25</b>	<b>2.848.667,84</b>
<b>Lucro por ação</b>	<b>0,08</b>	<b>0,04</b>

**Prazo:** Os Depósitos Judiciais referem-se, principalmente, a assuntos de natureza tributária e trabalhista. A Companhia responde a algumas demandas tributárias, vem questionando a constitucionalidade e a exigibilidade de alguns tributos, bem como apresenta pedidos de restituição a tributos federais de homologação. Nesse sentido, a quase totalidade dos tributos a pagar a longo prazo está garantida por depósitos judiciais. A sociedade considera em suas análises, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico. Essas avaliações envolvem julgamentos da Administração.

**I - REFIS - Adesão à Lei 12.996 de 18 de Junho de 2014.** Considerando os benefícios da anistia fiscal promovido pela Lei 12.996/2014 e as melhorias expressivas para a qualidade do Balanço, consolidamos nossa adesão ao processo.

**J - Férias e Encargos Sociais:** A Provisão de férias e encargos foi constituída para cobertura daquelas vencidas e a vencer até a data do balanço, e estão incluídas nos custos operacionais correspondentes, conforme artigo 9º, do Decreto Lei nº 1.730/79.

**J.1 - Participação dos Empregados nos Lucros/Resultados da Empresa - Lei 10.101/2000:** A Participação dos empregados nos lucros ou resultados, conforme disposto na legislação em vigor, pode ocorrer baseada em programas espontâneos mantidos pela empresa ou em acordos com os empregados ou com as entidades sindicais.

**K - Financiamentos:** Os valores de Mercado dos Financiamentos não diferem dos valores apresentados nas demonstrações contábeis. Possuem taxas compatíveis com as taxas praticadas atualmente pelo mercado e estão sendo atualizados de acordo com os contratos firmados. O saldo devedor existente em 31 de dezembro de 2016 corresponde aos valores efetivos para liquidação.

**Empréstimos e Financiamentos:**

Modalidade	Juros Efetivos	Vencimento Final	Passivo Circulante	Passivo Não Circulante	Saldo em 31/12/2016
Finame Banco Bradesco S/A	4,60%aa	15/04/2019	43.400,04	115.733,26	159.133,30
Finame Banco Santander S/A	4,00%aa	15/01/2019	229.799,88	248.950,41	478.750,29
Finame Banco Fidis S/A	4,50%aa	15/04/2019	792.667,44	865.552,92	1.658.220,36

**L - Imposto de Renda e Contribuição Social:** O Imposto de Renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro real, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro excedente de R\$ 240.000,00, e a Contribuição Social calculada à alíquota de 9% tendo como base de cálculo o lucro do exercício antes de computada a mesma contribuição. Na apuração do lucro tributável são consideradas as adições e exclusões previstas na legislação tributária.

**M - Reserva de Legal:** É constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% do capital social, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações.

**N - Distribuição de Lucros: Acionistas**

	CNPJ/CPF	Número da Conta	Lucros Distribuídos
Sada Participações S/A	97.482.897/0001-79	2301001-2	19.998.000,00
Vittorio Medioli	253.590.966-91	2301002-6	2.000,00
<b>Total Geral</b>			<b>20.000.000,00</b>

**O - Responsabilidade Social:** A promoção do desenvolvimento profissional e da melhoria da qualidade de vida de nossos funcionários está alinhada aos nossos objetivos estratégicos, uma vez que consideramos o capital humano uma ferramenta essencial para o cumprimento de metas. Saúde e segurança são questões prioritárias na gestão da Companhia, que encerrou 2.016 com 1.455 funcionários e 39 aprendizes. Investimos no relacionamento claro e transparente com o público interno e desenvolvemos uma série de ações para incrementar a qualidade de vida de nossos funcionários. Mantemos uma agenda de treinamento frequente e valorizamos a meritocracia, incentivando o recrutamento interno, o que acreditamos levará ao melhor desempenho da companhia no longo prazo. A Companhia apoia ações de Instituições do terceiro setor, atua com foco no incentivo à cultura e ao esporte, priorizando como público alvo crianças e adolescentes em situação de risco. Investe em projetos de formação de jovens aprendizes, além de apoiar na capacitação de deficientes físicos para a inserção no mercado de trabalho. A cada ano buscamos aprimorar as ações e fortalecer os valores da companhia na ética e transparência, principalmente, no relacionamento com todos os clientes, colaboradores, comunidade/sociedade e fornecedores.

**P - Visão de Sustentabilidade:** Em julho de 2016 a Companhia através de um Comitê Executivo realizou o lançamento do Projeto FÍCUS em todas as Unidades. O Projeto corresponde à implantação do Centro de Serviços Compartilhados (CSC) e tem como objetivo principal aumentar nossa eficiência e sinergia por meio da REESTRUTURAÇÃO dos Processos/ Suporte, criando estruturas organizacionais multifuncionais, focadas na prestação de serviços administrativos, de forma centralizada e padronizada, gerando otimização dos recursos, com alta qualidade em todas as Unidades da Empresa. Nosso Presidente deixou a seguinte mensagem: "O indivíduo desperto não esquece que a condição deste mundo é frágil e transitória. Haverá sempre um amanhã, pior ou melhor; dependerá dele conseguir ser digno de um avanço. Não confia na sorte, mas na força de caráter e na capacidade de passar pelas adversidades." Vittorio Medioli.

**4 - Investimentos em Controladas:** A Participação em sociedades controladas está conforme demonstrado abaixo:

Empresa Investida no Brasil	CNPJ	N.º da conta na investidora	Saldo do Investimento	Patrimônio Líquido da Controlada	Participação Percentual
Sada Bio-Energia e Agricultura	06.044.698/0001-23	1.2.3.1.10.11	27.600.696,04	433.973.208,11	6,36%
Sada Siderurgia Ltda	06.069.703/0001-52	1.2.3.1.10.23	22.409.519,82	116.837.955,25	19,18%
Sempre Editora Ltda	26.198.515/0001-31	1.2.3.1.10.17	12.353.037,37	73.138.172,68	16,89%
Matran Industria e Comercio Ltda	74.319.864/0001-07	1.2.3.1.10.23	2.728.756,08	2.878.434,68	94,80%

Empresas Investidas no Exterior	Chave Única	N.º da conta na investidora	Saldo do Investimento	Patrimônio Líquido da Controlada	Participação Percentual
Sada Filial Argentina	33.66976925-9	1.2.3.1.10.02	1.390.398,69	1.390.398,69	100,00%
Elta Transportes S.R.L.	30.68976558-7	1.2.3.1.10.37	5.963.488,92	25.704.693,64	23,20%
<b>Total Geral</b>			<b>72.445.896,92</b>	<b>653.922.863,05</b>	

As Demonstrações Financeiras das controladas não foram auditadas no período encerrado em 31/12/2016. Para fins de aplicação do método de equivalência patrimonial, as demonstrações contábeis da Sada Filial Argentina e da Elta Transportes S.R.L. localizadas no exterior, foram ajustadas para eliminar os efeitos das diferenças existentes entre as práticas contábeis adotadas no Brasil e as práticas adotadas no seu país de origem. Para efeito de tributação no Brasil as Demonstrações Financeiras foram traduzidas para o idioma nacional e seus valores convertidos em reais com base na taxa de câmbio da moeda do país de origem fixada para venda pelo Banco Central do Brasil. Os lucros auferidos no exterior estão sujeitos à incidência do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), na forma da legislação específica, observadas as disposições da Instrução Normativa RFB 1520/14 e 1674/16.

**5 - Cobertura de Seguros:** A Companhia mantém cobertura de seguros em valores considerados suficientes para atender a eventuais sinistros e riscos.

**6 - Capital Social O Capital Social é de R\$ 75.000.000,00 (setenta e cinco milhões), divididos em 75.000.000 (Setenta e Cinco Milhões) de ações ordinárias nominativas, totalmente realizado de propriedade de residentes no país, sendo o capital inteiramente nacional.**

Vittorio Medioli	Daniela Maria Medioli	Orquís Batista da Silva	Gilmar Lembi Mascarenhas
Diretor Presidente	Diretora Vice-Presidente	Contador - CRC 1MG035842/O-9 S SP-TC	Controller-CRC 1MG046872/O-6 S SP